

108 年度施政績效報告



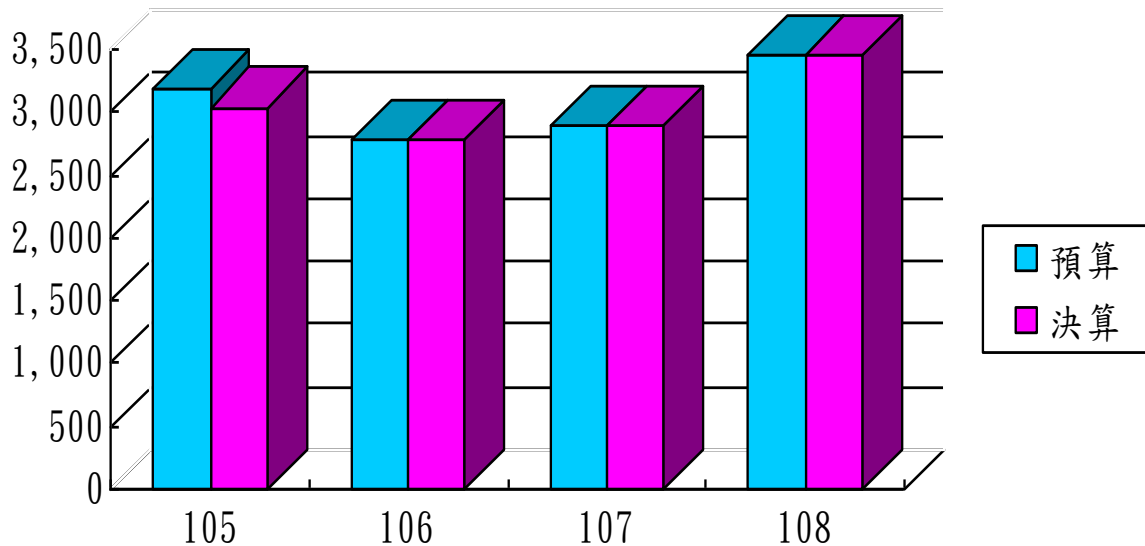
國防部後備指揮部
109年03月20日

壹、前言

- 一、本部因應國軍兵力結構調整及國防部政策指導，平時負責三軍後備部隊「管、編、裝、召、訓」，督導所屬單位執行後備軍人之管理、動員、服務、民防、留守業務，主動支援緊急災害（難）防救，並發展後備潛力，完成後備部隊動員整備，以支援軍事作戰。戰時，本部於應急作戰階段生效後，執行軍事動員，運用全民防衛動員機制，統合全國總力，支援三軍地面作戰，有效遂行作戰任務，維護國土防衛安全。
- 二、中程施政計畫為我建軍備戰之依據，為遵循國防部施政方針，本部依單位任務、特性及工作性質，規劃 106-109 年度施政績效評估指標，以「整合三軍武器系統作戰能力，提升聯合作戰效能」、「勤訓精練，提升官兵基礎戰力」、「招募志願役人力，穩定留營成效」、「鼓勵官兵進修，以滿足各職類專業需求」、「凝聚官兵精神意志、弘揚武德」、「發展國防科技工業，獲得武器裝備，自製優先」、「積極從事災害防救整備，強化國軍救災效能」、「持續推動與友盟國家軍事交流，拓展戰略對話」、「改善官兵生活環境，持恆推動各項官兵照護措施」及「妥適配置預算資源，提升預算執行效率」等 10 項關鍵策略目標，為施政發展之優先目標，期以塑造現代化優質軍隊，提升部隊整體戰力，有效支持防衛作戰整備，強化全民國防力量。
- 三、為建立「施政績效評估」機制，以確實評估本部「中程施政計畫」108 年度各面向關鍵策略目標是否如期、如質達成，依國防部令頒「施政績效管理作業手冊」，律定本部施政績效評估各項作業及期程等相關事宜，並由副指揮官擔任組長，納編各幕僚單位主管及相關人員，編成「施政績效聯合評估小組」，針對各面向實施評估作業，期能實現以「績效責任」為導向之國防施政管理體制。

貳、105 至 108 年預算及人力

一、預、決算趨勢：(單位:萬元)



(近4年預、決算趨勢圖)

年 度		105	106	107	108
預決算					
資本門預算 (奉分配)	預算	3,191	2,792	2,891	3,451
	決算	3,041	2,792	2,891	3,451
合 計	預算	3,191	2,792	2,891	3,451
	決算	3,041	2,792	2,891	3,451

二、本部年度預算執行分析：

(一)預算增減原因分析：

108 年度資本門預算奉分配 3,451 萬元，較 107 年增加 560 萬元，差異原因係增列電腦設備採購等案所致。

(二)預、決算落差原因分析：

108 年度資本門預算奉核定分配 3,451 萬元，支用數 3,451 萬元，全年度預算均依計畫期程全數支畢。

參、目標達成情形

【★表示綠燈（績效良好）；▲表示黃燈（績效合格）；●表示紅燈（績效欠佳）；□表示白燈（績效不明）】

一、關鍵策略目標：整合三軍武器系統作戰能力，提升聯合作戰效能

計「兵力整建計畫達成率」及「重大演習」等 2 項指標。

(一)關鍵績效指標：兵力整建計畫達成率

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			100%	100%	100%
達成度			100%	100%	100%
評核結果			★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

1、衡量標準：〔年度實際完成兵力整建計畫數÷年度預定執行兵力整建計畫數〕×100%。

2、達成情形：〔6(案)÷6(案)〕×100%=100%。

3、達成度：目標達成值/原訂目標值×100%=100%/100%×100%=100%，達成度為 100%，評為綠燈。

(二)關鍵績效指標：重大演習

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			100%	100%	100%
達成度			100%	100%	100%
評核結果			★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

- 1、衡量標準：〔重大演習年度執行次數÷年度預定執行次數〕
×100%。
- 2、達成情形：〔1(次)÷1(次)] ×100%=100%。
- 3、達成度：目標達成值/原訂目標值×100%=100%÷100%
×100%=100%，達成度 100%，評列為綠燈。

二、關鍵策略目標：勤訓精練，提升官兵基礎戰力

計「駐地訓練」及「國軍三項體能測驗合格率」等 2 項指標。

(一)關鍵績效指標：駐地訓練

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			70 分	70 分	70 分
達成度			100%	100%	100%
評核結果			★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

- 1、衡量標準：年度施訓單位總平均成績。
- 2、達成情形：108 年度各單位總平均成績=83.4%。
- 3、達成度：目標達成值/原訂目標值×100%=83.4%÷70%
×100%=119.1%=100%(以滿分列計)，達成度 100%，
評列為綠燈。

(二)關鍵績效指標：國軍三項體能測驗合格率

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			82%	83%	84%
達成度			100%	100%	100%
評核結果			★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

1、衡量標準： $[\text{年度 3 項體能測驗合格人數} \div \text{測驗人數}] \times 100\%$

2、達成情形： $[1,967(\text{員}) \div 2,333(\text{員})] \times 100\% = 86.8\%$ 。

3、達成度： $\text{目標達成值} / \text{原訂目標值} \times 100\% = (86.8\% \div 84\%) \times 100\% = 103.3\% = 100\%$ (以滿分列計)，達成度 100%，評列為綠燈。

三、關鍵策略目標：招募志願役人力，穩定留營成效

計「年度志願役招募人數」及「志願役留營續服人數」2 指標

(一) 關鍵績效指標：年度志願役招募人數

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			85%	85%	85%
達成度			100%	100%	100%
評核結果			★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

1、衡量標準： $[\text{年度志願役招募人數} \div \text{年度志願役招募需求人數}] \times 100\%$ 。

2、達成情形： $[125(\text{員}) \div 100(\text{員})] \times 100\% = 125\%$ 。

3、達成度： $\text{目標達成值} / \text{原訂目標值} \times 100\% = (125\% \div 85\%) \times 100\% = 147\% = 100\%$ (以滿分列計)，達成度 100%，評列為綠燈。

(二) 關鍵績效指標：志願役留營續服人數

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			70%	70%	70%

達成度		80.3%	100%	100%
評核結果		▲	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

- 1、衡量標準： $[\text{年度志願役續服人數} \div \text{年度志願役屆退人數}] \times 100\%$ 。
- 2、達成情形： $[220(\text{員}) \div 268(\text{員})] \times 100\% = 82.1\%$ 。
- 3、達成度： $\text{目標達成值} / \text{原訂目標值} \times 100\% = 82.1\% \div 70\% \times 100\% = 117\% = 100\%$ (以滿分列計)，達成度 100%，評列為綠燈。

四、關鍵策略目標：鼓勵官兵進修，以滿足各職類專業需求
計「官兵參與證照培訓成果」乙項指標。

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			69%	69.5%	70%
達成度			100%	100%	100%
評核結果			★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

- 1、衡量標準： $[\text{當年度獲技術士證人數合格數} \div \text{當年度獲技術士證申請數}] \times 100\%$ 。
- 2、達成情形： $99(\text{員}) \div 101(\text{員}) \times 100\% = 98\%$ 。
- 3、達成度： $\text{目標達成值} / \text{原訂目標值} \times 100\% = 98\% \div 70\% \times 100\% = 140\% = 100\%$ (以滿分列計)，達成度 100%，評列為綠燈。

五、關鍵策略目標：凝聚官兵精神意志、弘揚武德

計「策辦多元活動、結合網路宣傳，行銷國軍優質形象」乙項指標。

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			80%	83%	86%
達成度			100%	100%	100%
評核結果			★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

- 1、衡量標準： $[(\text{年度委商企製文宣及活動報導影片瀏覽人次} \div \text{年度委商企製文宣影片數量}) \div (\text{每年瀏覽人次加上 3\% 增長值} \div \text{年度委商企製文宣影片數量})] \times 100\%$ 。
- 2、達成情形： $[(21,024 \text{ 人次} \div 3 \text{ 部})] \div [(21,024 \text{ 人次} + 631 \text{ 人次}) \div 3 \text{ 部}] \times 100\% = 97\%$ 。
- 3、達成度： $\text{目標達成值} / \text{原訂目標值} \times 100\% = 97\% \div 86\% \times 100\% = 112\% = 100\%$ (以滿分列計)，達成度 100%，評列為綠燈。

六、關鍵策略目標：發展國防科技工業，獲得武器裝備，自製優先計「自製優先，國防自主」乙項指標。

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			100%	100%	100%
達成度			100%	100%	100%
評核結果			★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

- 1、衡量標準： $[\text{年度軍事投資建案國內自製數} \div \text{年度軍事投資建案核定案數}] \times 100\%$ 。

2、達成情形： $[6(\text{案}) \div [6(\text{案})]] \times 100\% = 100\%$ 。

3、達成度： $\text{目標達成值} / \text{原訂目標值} \times 100\% = 100\% \div 100\% \times 100\% = 100\%$ ，達成度 100%，評列為★燈。

七、關鍵策略目標：積極從事災害防救整備，強化國軍救災效能計「精實救難專業訓練」乙項指標。

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			90%	90%	90%
達成度			83%	100%	100%
評核結果			▲	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

1、衡量標準： $[\text{年度送訓合格人員} \div \text{年度預劃派訓員額}] \times 100\%$ 。

2、達成情形： $[15(\text{員}) \div [15(\text{員})]] \times 100\% = 100\%$ 。

3、達成度： $\text{目標達成值} / \text{原訂目標值} \times 100\% = 100\% \div 90\% \times 100\% = 111\% = 100\%$ (以滿分列計)，達成度 100%，評列為綠燈。

八、關鍵策略目標：持續推動與友盟國家軍事交流，拓展戰略對話計「高層互訪，戰略對話」乙項指標。

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			87%	87.5%	88%
達成度			100%	100%	100%
評核結果			★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

- 1、衡量標準：〔年度出訪返國報告與邀（來）訪案件建議事項經參採與執行件數÷年度出訪返國報告與邀（來）訪案件建議事項數〕×100%。
- 2、達成情形：〔2(件)÷2(件)〕×100%=100%。
- 3、達成度：目標達成值/原訂目標值×100%=100%÷88%×100%=115%=100%(以滿分列計)，達成度 100%，評列為綠燈。

九、改善官兵生活環境，持恆推動各項官兵照護措施

計「推動老舊營區整建」、「強化官兵醫療保健」及「法律服務暨訴訟(願)」等 3 項指標。

(一)關鍵績效指標：推動老舊營區整建

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			93%	93%	93%
達成度			100%	100%	100%
評核結果			★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

- 1、衡量標準：〔預算達成數÷預算編列數〕×100%。
- 2、達成情形：〔3,973 萬 6,391 元÷3,973 萬 6,391 元〕×100%=100%。
- 3、達成度：目標達成值/原訂目標值×100%=(100%÷93%)×100%=107.53%=100%(以滿分列計)，達成度 100%，評列為綠燈。

(二)關鍵績效指標：強化官兵醫療保健

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			80%	82%	84%
達成度			100%	100%	100%
評核結果			★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

- 1、衡量標準： $[\text{年度官兵體檢結果列為第三級異常已複檢人數} \div \text{年度官兵體檢結果列為第三級異常應複檢人數}] \times 100\%$ 。
- 2、達成情形： $[138(\text{員}) \div 153(\text{員})] \times 100\% = 90.2\%$ 。
- 3、達成度： $\text{目標達成值} / \text{原訂目標值} \times 100\% = (90.2\% \div 84\%) \times 100\% = 107.3\% = 100\%$ (以滿分列計)，達成度 100%，評列為綠燈。

(三)關鍵績效指標：法律服務暨訴訟(願)

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			75%	76%	77%
達成度			83%	100%	100%
評核結果			▲	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

- 1、衡量標準： $[(\text{代理訴訟} + \text{輔導訴訟非敗訴件數}) \div (\text{代理訴訟} + \text{輔導訴訟結案件數})] \times 100\%$ 。
- 2、達成情形： $[(14 \text{ 案} + 13 \text{ 案}) \div (14 \text{ 案} + 15 \text{ 案})] \times 100\% = 93.1\%$ 。
- 3、達成度： $\text{目標達成值} / \text{原訂目標值} \times 100\% = 93.1\% \div 77\%$

$\times 100\% = 120\% = 100\%$ (以滿分列計)，達成度 100%，依評估標準第 1 項第 1 點 (超越過去實績)，評列為綠燈。

十、妥適配置預算資源，提升預算執行效率

計「機關年度資本門預算執行率」及「機關於中程歲出概算額度內編報情形」等 2 項指標。

(一) 關鍵績效指標：機關年度資本門預算執行率

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			90%	90%	90%
達成度			100%	100%	100%
評核結果			★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

- 1、衡量標準： $[(\text{本年度資本門實支數} + \text{資本門應付未付數} + \text{資本門賸餘數}) \div \text{資本門預算數}] \times 100\%$ (以上各數均含本年度原預算、追加預算及以前年度保留數)。
- 2、達成情形： $[(3,451 \text{ 萬元} + 0 \text{ 元} + 0 \text{ 元}) \div 3,451 \text{ 萬元}] \times 100\% = 100\%$ 。
- 3、達成度：目標達成值 (100%) / 原訂目標值 (90%) $\times 100\% = 111\%$ ，達成度為 100% (以滿分列計)，評為綠燈。

(二) 關鍵績效指標：機關於中程歲出概算額度內編報情形

項目	年度	105	106	107	108
原訂目標值			<5%	<5%	<5%
達成度			100%	100%	100%
評核結果			★	★	★

績效衡量暨達成情形分析：

- 1、衡量標準： $[(\text{本年度歲出概算編報數}-\text{本年度中程歲出概算額度核列數})\div\text{本年度中程歲出概算額度核列數}]\times 100\%$
- 2、達成情形： $[(164\text{億}9,073\text{萬}2\text{千元}-160\text{億}5,469\text{萬}9\text{千元})\div 160\text{億}5,469\text{萬}9\text{千元}]\times 100\%=-2.72\%$ 。
- 3、達成度：達成情形(-2.72%)<目標值(5%)=100%，評列為綠燈。

十一、關鍵績效指標及共同性指標相關計畫活動之成本

策略績效目標	計畫名稱	107 年度		108 年度		與 KPI 關連
		預算數	預算執行進度(%)	預算數	預算執行進度(%)	
整合三器作力提升作戰效能，聯戰	國軍民用车輛籌補	440 萬	100%	288.5 萬	100%	兵力整劃製，自主 建、優國防 主
	國軍核生化防護服			236.4 萬	100%	
	國軍政教視聽器材	82.5 萬	100%	31.8 萬	100%	
	國軍衛生勤備整備			128.6 萬	100%	
	國軍輕型消毒器	1230.4 萬	100%	1230.4 萬	100%	
	聯虹專案			381.3 萬	100%	
	國軍又動補齡 軍缺裝裝 汰換逾購	1332.7 萬	100%			
	小計	3085.6 萬	100%	2297 萬	100%	

合計	3085.6 萬	100%	2297 萬	100%	
----	----------	------	--------	------	--

十二、未達目標項目檢討：無。

肆、推動成果具體事蹟

一、整合三軍武器系統作戰能力，提升聯合作戰效能

(一)兵力整建計畫達成率

依國防部「108-112 年度兵力整建計畫」核定本部 108 年度應執行軍事投資建案共計「國軍民用型車輛籌補」、「國軍核生化防護服」、「國軍政教視聽器材」、「國軍衛生部隊衛勤裝備整備」、「國軍輕型消毒器」、「聯虹專案」等 6 案(均為統建案)均於年度內全數執行完畢。

1、國軍民用型車輛籌補：

依行政院規定 15 年以上公務車輛不得編列油料、養護費須強制汰除；為確保行車安全，奉國防部政策指導，本部 108 年編列預算 288 萬 5,000 元，本年度採購 1.75 噸小貨車 5 輛，已於 2 月 20 日決標，採購 1.6 小客車 1 輛，已於 4 月 9 日決標，全案採購金額 271 萬 2500 元，餘額 17 萬 2500 元，已簽奉副參謀長核定案移主計室於 108 年 11 月辦理繳回。

2、國軍核生化防護服：

本案規劃於 108 及 110 年委由陸軍司令部統購核生化防護服 156 套，以強化部隊核生化防護能力，本部 108 年編列預算 236 萬 4,000 元，計籌獲核生化防護服 90 套，均已完成交貨、驗結、付款及結案作業本案均依計畫執行，另標餘款計 150 元已辦理繳回。

3、國軍政教視聽器材：

透過政教視聽器材投資建案規劃，強化國軍政治教育效能及提昇基層官兵生活品質，有效推展各項文宣政教工作，

本部 108 年編列預算 31 萬 8,000 元，計籌補 43 吋(含)以下液晶電視機 7 部、55 吋(含)以上液晶電視機 17 部，已於 10 月 31 日完成交貨，並完成驗收、付款及結案作業，囿於依實際決標情形，尚有標(結)餘款 4 萬 1060 元，已辦理繳回。

4、國軍衛生部隊衛勤裝備整備：

本案規劃購置城市型救護車 2 輛及自動體外心臟除顫器(AED)15 臺等 2 項軍醫裝備，以充實緊急救護能量，108 年編列 128 萬 6,000 元，計籌獲城市型救護車 1 輛，已於 108 年 2 月完成採購履約驗收，並於 5 月完成付款作業，全案已依計畫執行完畢，均已完成交貨、驗結、付款及結案作業。

5、國軍輕型消毒器：

因應敵情威脅與可能作戰場景，對多重軍事戰劑、國內運作廠址毒性化學物質執行立即有效之消除作業，強化一般部隊及化學兵專業部隊戰時核生化污染區、平時災區消毒、防疫與除污能力，本部 108 年編列預算 1230 萬 4,000 元，108 年度計採購 16 部輕型消毒器，均完成交貨、驗結、付款及結案作業，相關預算已全數支用完畢，無標結餘款。

6、聯虹專案：

本案可整合運用電磁參數情資資料庫、提供電戰、頻管參謀規劃複雜電磁環境量測及管制作戰區頻率運用、有效監控戰場電磁頻譜動態及敵我態勢、支援頻管官、電戰官執行電子戰決策與電戰指管，有效發整揮聯合電子戰戰力，本部 108 年度編列預算計 381 萬 3,000 元，執行軟體功能精進及整體系統優化研改作業，並於 108 年 12 月 24 日驗收，並於 12 月 30 日完成付款作業，相關預算已全數支用

完畢，無標結餘款。

(二)重大演習

108年5月27至31日本部動員桃園市後備旅第2營、苗栗縣泰安鄉山地連及屏東縣後備旅第4營協力執行城鎮、山隘守備及聯合反空(機)降作戰任務，同時納編指揮部相關業管人員組成前進督管組，針對參演單位之軍紀士氣、後勤整備、部隊指揮及部隊戰力等各項作戰訓練項目實施戰力評鑑，評核結果均達合格標準。

二、勤訓精練，提升官兵基礎戰力：

(一)統計個人鑑測站所測驗之成績，成績結算日為11月1日前，測驗區分「仰臥起坐」、「伏地挺身」及「三千公尺徒手跑步」等3項，測驗項目必須全項合格。

(二)108年度如期如質完成駐地訓練及三項基本體能測驗合格率原訂目標值，均超出目標值，評核結果符合年度施政績效目標，後續管制相關成果，納入來年指標與衡量標準修訂，以彰顯績效。

三、招募志願役人力，穩定留營成效：

(一)推動募兵制度：招募目標達成

1、本部運用聘雇作業人力開設服務台，協力三軍辦理志願入營甄選作業，並結合後備軍人組織深入鄉里特性，以擴大地方招募功能，達成國軍推動募兵制目標，將持續運用後備軍人輔導組織深入鄉里之特性，藉專業聘雇招募人力，宣導人才招募資訊，有效協力編現較低單位招募，提升整體人才招募執行成效

2、108年志願士兵賦予數計100員，(社青90員、新訓轉服10員)，已招獲125員(社青115員、新訓10員)，年度達成率為125%，執行成效如下：

區分	招募目標	起役人數	達成率
社青	90	115	127.8%
新訓	10	10	100%
再入營	0	0	-
合計	100	125	125%

(二)志願役留營續服人數

1、志願役留營成效統計

單位		屆滿人數	留營人數	留營率%	單位		屆滿人數	留營人數	留營率%
北區指揮部	宜蘭縣	9	9	100	中區指揮部	苗栗縣	13	10	76.9
	基隆市	11	11	100		臺中市	10	8	80
	臺北市	11	8	72.7		南投縣	6	4	66.7
	新北市	15	14	93.3		彰化縣	11	9	81.8
	桃園市	6	5	83.3		雲林縣	12	10	83.3
	新竹	11	11	100		嘉義	10	7	70
	花蓮縣	22	18	81.8		中區、召訓中心及勤務隊	28	21	75
	連江縣	0	0	0					
	北區、召訓中心及勤務隊	25	18	72		小計	90	69	76.6
	小計	110	94	85.4		南區指揮部	金門縣	0	0
南區指揮部	臺南市	8	7	87.5	南區、召訓中心及勤務隊		22	18	81.3
	高雄市	13	12	92.3					
	屏東縣	8	4	50					
	臺東縣	11	10	90.9					
澎湖縣	6	6	100	小計	68	57	83.8		
本部合計	268	220	82.1						

2、留營慰助金發放作業：108 年度慰助金本部申請 4,054,000 元，增額申請 623,725 元，計發放 4,677,725 元，支用率達 100%，成效良好。

四、鼓勵官兵進修，以滿足各職類專業需求

- (一)檢視本部 108 年度證照培訓成效，計申請送訓 101 員，完訓後計 99 員獲得相關證照，年度培訓目標達 98.02%。
- (二)分析志願役官士兵持照率，本部志願役官士兵計 2,738 員，其中具證照人數計 577 員，整體持照證率為 21.07%。
- (三)本部持續依行政院勞動部「年度全國技術士技能檢定實施計畫」、陸軍專科學校年度證照培訓召訓計畫、陸軍後勤技術訓練中心證照培訓召訓計畫及各大專校院或民間相關證照培訓機構召訓計畫，鼓勵所屬各級踴躍派訓，並要求各地區指揮部每月送訓總數維持成長最少 5 員，俾提升人員專業素養及第二專長培育。另積極輔導所屬參加鄰近友軍營區教學點學位學程或證照培訓班次，俾協助具「任務不便離營或偏遠地區部隊服役」官士兵，持續終身學習，提升本職學能。

五、凝聚官兵精神意志、弘揚武德

策辦多元活動、結合網路宣傳，行銷國軍優質形象：依國防部頒精神教育宣教主題，運用忠愛報、青溪雜誌及本部臉書等文宣媒體、網路平臺等管道持恆宣教，年度製作文宣影片計 2 片及活動紀實等，共計 21,024 人次瀏覽，藉由議題、文字、影音等素材，提供官兵及民眾更多互動參與的機會，俾有效深化教育效果。

六、發展國防科技工業，獲得武器裝備，自製優先

防部 106-110 年度兵力整建計畫核定本部 107 年度應執行軍事投資建案共計「國軍民用手車輛籌補」等 4 案，且均屬於「自製優先，國防自主」依國防部「108-112 年度兵力整建計畫」核定本部 108 年度應執行軍事投資建案共計「國軍民用手車輛籌補」、「國軍核生化防護服」、「國軍政教視聽器材」、「國軍衛生部隊衛勤裝備整備」、「國軍輕型消毒器」、「聯虹專案」等 6 案(均為統建案)，且均屬於「自製優先，國防自主」，詳列如下：

(一)國軍民用品車輛籌補：

依行政院規定 15 年以上公務車輛不得編列油料、養護費須強制汰除；為確保行車安全，奉國防部政策指導，本部 108 年編列預算 288 萬 5,000 元，本年度採購 1.75 噸小貨車 5 輛，已於 2 月 20 日決標，採購 1.6 小客車 1 輛，已於 4 月 9 日決標，全案採購金額 271 萬 2500 元，餘額 17 萬 2500 元，已簽奉副參謀長核定案移主計室於 108 年 11 月辦理繳回。

(二)國軍核生化防護服：

本案規劃於 108 及 110 年委由陸軍司令部統購核生化防護服 156 套，以強化部隊核生化防護能力，本部 108 年編列預算 236 萬 4,000 元，計籌獲核生化防護服 90 套，均已完成交貨、驗結、付款及結案作業依計畫執行，另標餘款計 150 元已辦理繳回。

(三)國軍政教視聽器材：

透過政教視聽器材投資建案規劃，強化國軍政治教育效能及提昇基層官兵生活品質，有效推展各項文宣政教工作，本部 108 年編列預算 31 萬 8,000 元，計籌補 43 吋(含)以下液晶電視機 7 部、55 吋(含)以上液晶電視機 17 部，已於 10 月 31 日完成交貨，並完成驗收、付款及結案作業，囿於依實際決標情形，尚有標(結)餘款 4 萬 1060 元，已於年度內辦理繳回。

(四)國軍衛生部隊衛勤裝備整備：

本案規劃購置城市型救護車 2 輛及自動體外心臟除顫器(AED)15 臺等 2 項軍醫裝備，以充實緊急救護能量，108 年編列 128 萬 6,000 元，計籌獲城市型救護車 1 輛，已於 108 年 2 月完成採購履約驗收，並於 5 月完成付款作業，全案已依計畫執行完畢，均已完成交貨、驗結、付款及結案作業。

(五)國軍輕型消毒器：

因應敵情威脅與可能作戰場景，對多重軍事戰劑、國內運作廠址毒性化學物質執行立即有效之消除作業，強化一般部隊及化學兵專業部隊戰時核生化污染區、平時災區消毒、防疫與除污能力，本部 108 年編列預算 1230 萬 4,000 元，108 年度計採購 16 部輕型消毒器，均已完成交貨、驗結、付款及結案作業，相關預算已全數支用完畢，無標結餘款。

(六)聯虹專案：

本案可整合運用電磁參數情資資料庫、提供電戰、頻管參謀規劃複雜電磁環境量測及管制作戰區頻率運用、有效監控戰場電磁頻譜動態及敵我態勢、支援頻管官、電戰官執行電子戰決策與電戰指管，有效發整揮聯合電子戰戰力，本部 108 年度編列預算計 381 萬 3,000 元，執行軟體功能精進及整體系統優化研改作業，並於 108 年 12 月 24 日驗收，並於 12 月 30 日完成付款作業，相關預算已全數支用完畢，無標結餘款。

七、積極從事災害防救整備，強化國軍救災效能：

- (一)第 1 梯次 3 月 4 日至 3 月 15 日(初階班)：派訓桃園市指揮部黃柏承中士、嘉義指揮部吳文傑下士及後備動員幹部訓練中心陳威廷下士等 3 員，已於 3 月 15 日完訓。
- (二)第 2 梯次 5 月 6 日至 5 月 17 日(初階班)：派訓花蓮縣指揮部陳漢荏上尉、中區指揮部黃笙銓下士及臺南市指揮部杜兆玄中士等 3 員，已於 5 月 17 日完訓。
- (三)第 3 梯次：8 月 5 日至 8 月 16 日(初階班)：派訓基隆市指揮部詹琦義下士、澎湖縣指揮部陳俊佑上士及鍾懷安上兵等 3 員，已於 8 月 16 日完訓。
- (四)第 4 梯次 9 月 23 日至 10 月 4 日(進階班)：派訓新竹指揮部陳振豪中士、中區指揮部黃笙銓下士及臺南市指揮部杜兆玄中士等 3 員，已於 10 月 4 日完訓。

(五)第 5 梯次 11 月 18 日至 11 月 29 日(進階班)：派訓花蓮縣指揮部陳漢荏上尉、嘉義指揮部吳文傑下士及澎湖縣指揮部鍾懷安上兵等 3 員，已於 11 月 29 日完訓。

八、持續推動與友盟國家軍事交流，拓展戰略對話：

(一)出國參訪：

因本部任務屬性與不同於陸海空三軍司令部，且礙於年度預算有限，108 年雖無計畫性出訪案，在指揮官及各級長官指導下，配合國防部各項出訪時機，薦派適員參團，爰如「國家安全會議(DRT)」，屬本部首次獲准參團國防部第二層級軍事交流出訪案；另持續爭取國防部「美國戰略暨國際研究中心太平洋論壇(CSIS)」、「華府智庫戰略論壇(AEI)」等本部參團機會，以擴大「後備動員」相關範疇交流合作。

(二)爭取出國預算：

自 105 年起，本部即持續向國防部爭取出國預算，於 108 年首獲國防部同意，令准本部「陸威專案」出國計畫案，由本部 109 年獲賦預算額度內檢討編列。(1080424 國作整備字 1080000777 號令)

九、改善官兵生活環境，持恆推動各項官兵照護措施

(一)推動老舊營區整建：

- 1、定期設備維護勞務案：本部列管營區平均屋齡達 20 年以上，空調、電梯及電氣等設備均需定期檢測維護，確保單位人員住用及使用安全。
- 2、營舍修繕工程：考量本部轄屬營區均非國防部「興安專案」營區整建工程，故運用年度設施修繕維護辦理下授單位辦理小額修繕及較大型老舊營舍修繕工程，計「新東勢營區浴廁整修工程」等 7 案，以提升官兵住用品質及安全。
- 3、108 年辦理上述各項老舊營舍改善，共匡列預算 4,114 萬 4,000 元，截至 108 年 12 月 31 日止支付 4,114 萬 4,000

元，預算支用率 100%。

(二)強化官兵醫療保健：

- 1、各單位全體志願役官士兵依年齡別(30 歲以上『含 30 歲』，每年體檢 1 次，29 歲以下，每 2 年體檢 1 次)至國軍醫院實施個人體格檢查，並配合國軍健康資訊系統管理追蹤，以確保官兵身體健康。
- 2、108 年度體檢日期自 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止，本部志願役官兵應體檢人數為 2,071 員，已受檢人數為 2,067 員，受檢率 99.8%；其中三級異常人員計 155 員，已回診 131 員，回診率 84.52%。

(三)法律服務暨訴訟(願)：

108 年辦理法律服務含代理訴訟收案 14 案，輔導訴訟結案件數 15 案，輔導訴訟非敗訴件數 13 案，服務指標 93.1%。

1、108 年代理訴訟案件一覽表

項次	列管單位	案情摘要	訴訟標的	訴訟種類	收案日期
1	國防部 後備指揮部	劉○斐軍人保險行政訴訟案	新臺幣 130,260 元	行政	108/01/02
2	國防部 後備指揮部	契約重購價差賠償	新臺幣 97,240 元	民事	108/01/21
3	國防部 後備指揮部	後訓中心上兵葉○豪不適服賠償行政訴訟案	新臺幣 50,442 元	行政	108/03/08

4	國防部 後備指揮部	本部連一兵林○鴻 不適服現役賠償強 制執行案	新臺幣 20,000 元	行政	108/03/08
5	國防部 後備指揮部	朱○方、陳○勳撫 卹	新臺幣 1440,030 元	行政	108/10/08
6	北部地區 後備指揮部	陳○閔聲請暫停教 育召集假處分事件	聲請暫停教 育召集假處 分	行政	108/04/03
7	北部地區 後備指揮部	請求黎○勇將座落 新北市土城區清水 段 82 地號，不動 產編號AF190021 - 001，房號 12 2、 124 之房屋全部遷 讓返還	房屋	民事	108/08/29
8	北部地區 後備指揮部	請求洪○義將座落 臺北市大安區學府 路一段一小段 207 地號，不動產編號 AA020371 -015， 房號 43 3 之房屋 全部遷讓返還	房屋	民事	108.8.29
9	北部地區後 備指揮部	相對人戴○榮因公 費償還事件聲請人 以公證書為執行名 義向法院聲請強制 執行其所未繳還之 餘額 5 萬 3,440 元	新臺幣 53,440 元	行政	108/08/05

10	北部地區 後備指揮部	向法院訴請債務人即被告陳○儀因償還不適服現役受領軍校公費未繳還之餘額 16 萬 6,090 元事件	新臺幣 166,090 元	行政	108/09/16
11	北部地區 後備指揮部	向法院訴請債務人即被告方○丞因溢領薪餉應償還 2 萬 6,290 元事件	新臺幣 26,290 元	行政	108/09/11
12	中部地區 後備指揮部	施○智先生不服彰化縣後備指揮部駁回其訴願，爰提起行政訴訟	新臺幣 100,000 元	行政	108/10/17
13	南部地區 後備指揮部	王○凡不適服現役未服滿法定役期強制執行案	新臺幣 14,100 元	行政	108/07/01
14	南部地區 後備指揮部	施○仁不適服現役未服滿法定役期強制執行案	新臺幣 440,593 元	行政	108/08/12

2、108 年輔導訴訟案件結案一覽表

項次	列管單位	輔導律師	案由	結案日期	結案情形
1	國防部 後備指揮部	周○濱	不服新北市政府「行動不便之身心障礙者專用停車位需求評估處分」，提起行政訴訟	108/09/04	勝訴

2	南部地區 後備指揮部	陳○錚	房屋漏水糾紛損害賠償	108/05/08	勝訴
3	中部地區 後備指揮部	蕭○俊	傷害告訴	108/11/13	和(調)解
4	中部地區 後備指揮部	邱○弘	損害賠償	108/12/24	和(調)解
5	南部地區 後備指揮部	吳○豐	車禍毀損及傷害	108/07/15	和(調)解
6	國防部 後備指揮部	郭○豪	房屋遲延給付	108/01/22	撤回
7	國防部 後備指揮部	王○中	不服台南地院 107 年度交易字 第 662 號判決， 提出上訴	108/06/10	撤回
8	中部地區 後備指揮部	吳○輝	確認袋地通行權 存在事件	108/03/20	撤回
9	南部地區 後備指揮部	王○中	請求保險公司給 付事件	108/05/06	撤回
10	南部地區 後備指揮部	王○中	聲請國家賠償提 起上訴	108/07/04	撤回
11	南部地區 後備指揮部	許○豪	房屋買賣	108/12/09	撤回
12	中部地區 後備指揮部	吳○榮	相對人聲請保護 令遭駁回案抗告	108/08/06	相對人撤告

13	中部地區 後備指揮部	林○嘉	聲請國家賠償提 起民事損害賠償 之訴	108/01/02	聲請車禍鑑定
14	國防部 後備指揮部	蔡○真	車禍過失傷害	108/02/12	敗訴
15	南部地區 後備指揮部	陳○錚	不服屏東地院 105 年度訴字第 352 號判決，提 出上訴	108/09/04	敗訴

十、妥適配置預算資源，提升預算執行效率：

- (一)預算月分編製作業：為達「編用合一」政策要求及落實管考作為，召開 2 次預算編製審查會議，依年度預算執行檢討資料數據，將因月分編列不當造成預算執行落後之項目及原因，提供各業務主管單位修正預算月分編製參考，以利次年度預算執行順遂。
- (二)預算執行檢討：年度除利用各項會議、會報，辦理本部定期及不定期預算執行檢討計 12 次，使各項預算均如期如質執行完畢，達成施政目標。

伍、績效總評：

一、績效燈號表

【★表示綠燈（績效良好）；▲表示黃燈（績效合格）；●表示紅燈（績效欠佳）；□表示白燈（績效不明）】

關鍵策略目標		項次	關鍵績效指標	初核	複核
一	整合三軍武器系統作戰能力，提升聯合作戰效能	1	兵力整建計畫達成率	★	★
		2	重大演習	★	★
二	勤訓精練，提升官兵基礎戰力	1	駐地訓練	▲	★
		2	國軍三項體能測驗合格率	▲	★

三	招募志願役人力，穩定留營成效	1	年度志願役招募人數	★	★
		2	志願役留營續服人數	★	★
四	鼓勵官兵進修，以滿足各職類專業需	1	官兵參與證照培訓成果	★	★
五	凝聚官兵精神意志、弘揚武德	1	策辦多元活動、結合網路宣傳，行銷國軍優質形象	★	★
六	發展國防科技工業，獲得武器裝備，自製優先	1	自製優先，國防自主	★	★
七	積極從事災害防救整備，強化國軍救災效能	1	精實救難專業訓練	★	★
八	持續推動與友盟國家軍事交流，拓展戰略對話	1	高層互訪，戰略對話	★	★
九	改善官兵生活環境，持恆推動各項官兵照護措施	1	推動老舊營區整建	★	★
		2	強化官兵醫療保健	★	★
		3	法律服務暨訴訟(願)	★	★
十	妥適配置預算資源，提升預算執行效率	1	機關年度資本門預算執行率	★	★
		2	機關於中程歲出概算額度內編報情形	★	★

二、綜合評估：

108 年度施政績效評估項目計 10 個關鍵策略目標、16 項關鍵績效指標，經本部編成「施政績效聯合評估小組」，針對各指標辦理評估作業，完成「兵力整建計畫達成率」等 16 項關鍵績效指標評核作業，經評審後核列 16 項綠燈（績效良好），顯示本部「中程施政計畫」108 年度各關鍵策略目標，在各級長官指導及全體同仁戮力執行後，均能依年度計畫，如期、如質達成預期之目標，爾後各年度更將依計畫貫徹執行，實現以「績效責任」為導向之國防施政管理體制。