

強化理財觀念 參謀長主持第二季財務講習



【記者謝承儒／臺北報導】為提升官兵理財觀念與風險管理能力，本部日前舉辦「115 年第二季財務講習」，由參謀長薛少將主持，針對近期詐騙案例及正確的理財方式進行宣教，強化官兵防詐意識，確保個人財務安全。

本次講習邀請金融監督管理委員會陳講師以及安講師，針對常見理財模式及合理投資管道進行剖析；並深入講解「反詐騙金融常識」，透過案例宣導說明相關法規，期能強化與會人員反詐騙與正確理財觀念。

薛參謀長表示，若官兵缺乏警覺，極易造成財務損失，甚至影響個人生活與部隊安全。因此，各級幹部應主動關懷所屬官兵財務狀況，落實風險預警機制，協助同仁建立正確理財觀念。

最後，薛參謀長也期勉官兵同仁，透過本次講習建立正確防詐與理財觀念，並提醒官兵，善加運用 165 全民防騙網或撥打 165 專線等管道求證，始能避免因心存貪念誤入詐騙陷阱而觸法，確保部隊純淨與安全。

南區指揮部辦理 74 週年部慶大會

【通訊員李妍慧／高雄報導】南部地區後備指揮部日前舉辦「74 週年部慶」，由指揮官王少將主持，並邀請慢慢心理諮商所心理師陳凱仁實施「情緒與壓力調適課程」，協助官兵建立正向心理觀念，提升面對壓力與挑戰之能力。

王指揮官表示，單位成立至今已滿 74 年，圓滿完成各項任務的背後，仰賴的是無數前輩，長年努力與無怨無悔的奉獻。如今，面對中共持續以灰色地帶侵擾及認知作戰等方式，企圖改變臺海現狀，對區域和平穩定造成威脅，全體同仁應以建構全社會防衛韌性為目標，落實「軍隊動員、軍民整合、民事協調」三大核心工作，共同提升整體防衛能量。最後王指揮官也期勉全體同仁，面對各項重大任務，務必遵守相關紀律，落實保密與安全工作，杜絕軍紀事件肇生，確維單位榮譽。



指揮官接見永乘工程公司敬軍慰問團

【記者謝承儒／臺北報導】為感謝官兵保家衛國辛勞，永乘工程公司賴文通董事長日前至本部實施端節敬軍慰問，除與指揮官俞中將、副指揮官馬少將、政戰主任朱少將、政戰副主任黃上校進行會談外，亦致贈單位慰問金，感謝本部長期協力災害防救任務的辛勞與貢獻。

賴董事長強調，無論是國軍現役官兵或是廣大的後備軍人，都代表著社會安定的力量，因為有國軍的守護，才有安全與安心的家園，讓民衆能享受日常的幸福，感謝為民衆默默付出的雙手，相信只要軍民同心、相互支持及團結合作下，必定能克服各項困難與挑戰。

俞指揮官表示，感謝賴董事長對後備官兵弟兄姐妹的關心與支持，並指出，敬軍團以實際行動鼓舞部隊士氣，體現「軍民同心、團結守護」真諦，也強調全民的鼓勵，就是國軍努力不懈的動力，本部也將秉持「守護國家，愛護人民」的忠愛精神，持續盡最大的努力，守護國家及全體國人。



政戰副主任主持北區指揮部初級防處輔導實務訓練研習綜合座談

【通訊員陳星宇／臺北報導】政戰副主任黃上校日前至北區後備指揮部主持「115 年上半年初級防處輔導實務訓練研習」，本次研習旨在強化心理輔導知能與實務工作經驗，透過召集轄屬單位相關幹部共同參與，並以專題講演與實地參訪方式，提升心輔服務量能，精進官兵關懷工作成效。

研習首先邀請單腳舞者暨生命教育講師林睦卿老師進行專題演講，透過自身生命歷程分享如何從挫折中尋找正能量，即便面對人生低谷與身體缺憾，仍秉持樂觀態度勇敢前行，以實際行動追求自我實現，帶給與會同仁深刻啟發；演講結束後則前往安得烈慈善協會參訪，由羅紹和執行長以「用愛與善良點亮美好人生」為主題，介紹食物銀行運作模式、弱勢家庭現況及社會扶助實務作法，藉由實地觀摩深化官兵對社會服務與弱勢扶助工作的認識，進一步體認愛與善良所帶來的正向力量。

黃副主任表示，心理輔導工作除需具備專業知能外，更應從關懷陪伴的角度出發，主動傾聽官兵心聲，適時提供支持與協助紓解生活與工作壓力，建立正向健康的心理狀態。期盼透過此次研習，使與會幹部能將同理心、耐心與關懷精神落實於平日工作中，成為官兵在面對困難與低潮時的重要支持力量，進一步營造溫暖互助的單位氛圍，深化整體心輔工作成效。



軍人之友社李棟樑榮譽理事長至軍墓組敬軍慰問

【記者李忠軒／臺北報導】中華民國軍人之友社榮譽理事長李棟樑日前率敬軍團，前往五指山國軍示範公墓管理組敬軍慰問，感謝官兵平時服務先烈英靈及遺族眷屬的辛勞，並致贈慰問金，提前祝賀官兵端午佳節愉快。

本次慰問由國防部副部長鍾上將、前副部長徐衍璞上將、空軍司令鄭上將、陸軍司令呂上將、政戰局局長史中將、本部指揮官俞中將及軍友社簡士偉秘書長等人陪同李榮譽理事長，前往五指山忠靈殿上香並鞠躬致意，向為國犧牲奉獻的忠烈將士敬上最崇高敬意。

李榮譽理事長一行首先前往故參謀總長沈一鳴一級上將牌位前獻花，並準備沈總長生前喜愛的佳餚；鄭司令亦表達深切懷念，並祈願沈前總長在天之靈庇佑國泰民安，以及全體國軍官兵與眷屬平安順心。

接續李榮譽理事長慰勉官兵，關心渠等服勤狀況與生活情形，以及提醒山區氣候變化劇烈，執勤時務必注意身體保健，並肯定官兵長期在偏遠地區執行任務的辛勞。最後，李榮譽理事長也與官兵餐敘，以實際行動關懷基層，為官兵加油打氣，李榮譽理事長強調，一句問候、一份關懷，都是支持國軍的重要力量。感謝所有堅守崗位的官兵弟兄姐妹，也祝福大家端午佳節平安順心、闔家安康。



指揮官俞中將主持 5 月份月會 勉厚植動員能量強化國安意識



【記者李忠軒／臺北報導】本部日前於景平營區召開 5 月份月會，由指揮官俞中將主持，除為晉任人員授階，表揚近期招募暨工作績優單位與個人，以及日前協力「2026 城鎮韌性演習」的關西鎮、新埔鎮輔導中心主任外，也邀請法務部調查局國家安全維護處葉麗卿處長實施專題演講，藉以提升官兵「識詐、防諜」敏感度，共同建立堅實的國家安全防線。

俞指揮官致詞時表示，「2026 城鎮韌性演習」已陸續展開，透過跨機關整合與實際演練，驗證地方政府整體應變能力；各縣市後備指揮部所編組之動員暨民力協調組，在演習中必須扮演「啟動鍵」角色，協力地方政府維持社會秩序與民生機能正常運作，進而達成充分支援軍事行動之目標。尤其，輔導幹部是推展後備動員工作的根本力量，從各場次演練過程中，都能看見輔導組織幹部不辭辛勞、積極投入的身影；指揮官也在訪視各輔導中心時機，實際傾聽基層建言，並要求業管單位於一週內正式函覆相關意見，展現對各級輔導組織的高度重視。

專題演講中，葉麗卿處長以「反滲透宣教－國安案件特點分析」為題，結合《國家安全法》等相關法令規範，以及近期偵破之共謀案件，深入剖析當前常見情報威脅與中共滲透手法，並分享多年偵辦國安案件的實務經驗，提醒官兵提高警覺，對身邊可疑人、事、物保持敏感度，秉持「見可疑追查到底、遇問題立即反映」原則，共同守護國家安全，避免成為危害國安事件的當事人。



指揮官訪視嘉義、澎湖縣輔導中心

【記者謝承儒／綜合報導】為強化軍民交流互動，凝聚全民國防共識，日前指揮官俞中將由政戰主任朱少將陪同，先後前往嘉義及澎湖地區，訪視後備軍人輔導中心，實地瞭解各單位後備輔導組織運作情形，關心地方後備事務發展現況。

訪視期間，俞指揮官首先聽取各輔導中心運作現況及任務推展狀況，同時，也感謝渠等長期協助推動全民國防事務的努力與貢獻，在推廣全民國防教育、整合地方支援能量及地方服務工作等

方面皆有顯著的成效，最後，俞指揮官也期勉輔導幹部同仁持續深化軍民互動，提升地方後備動員能量。

俞指揮官表示，後備組織是鏈結地方與國防的重要力量，除肩負協力推展全民國防事務的任務外，更是凝聚地方向心與強化社會防衛韌性的關鍵角色。期盼各級幹部持續秉持服務熱忱，結合地方資源與組織能量，深化全民國防理念，並透過實際行動展現後備支援能量，共同守護國家安全。



為何而戰 為中華民國生存發展而戰 為誰而戰 為臺澎金馬百姓安全福祉而戰

忠愛報

ZhongAi NEWS

第 2 6 1 1 期

保家
保鄉
保產

發行人 | 朱惠芳
組長 | 林岳鋒
編輯 | 謝承儒
編 | 陳禹齊
中華民國 58 年 10 月 31 日創刊
國防部軍中報刊登記證 (77) 國報字第 009 號

忠於國家
愛護人民

<http://www.afrc.mil.tw/paper/all.html>
地址：臺北市博愛路 172 號
電話：(自) 23123990 (軍) 260239

01

軍人之友社李棟樑榮譽理事長至軍墓組敬軍慰問

03

城鎮韌性演習特別報導

08

指揮官接見永乘工程公司敬軍慰問團

美堅定對臺政策 維護區域和平穩定

.....轉載自青年日報社論

舉世矚目的美「中」峰會日前結束。過程中，美國總統川普及中共領導人習近平針對貿易、伊朗問題、人權及臺灣問題進行對話。在對話之前的公開講話中，雙方各自闡述雙邊關係的淵源及肯定過去的互動，建立與維繫雙方和談氣氛的目的非常明顯。閉門對話階段，雙方針對美「中」關係的重要議題進行溝通。就目前公開訊息來看，在貿易、伊朗及人權問題等方面，獲致善意互動；另即使在臺灣議題並未達成共識，至少恢復了過去的高層戰略溝通管道。

根據美國白宮整理的會談紀要，在經貿合作方面，雙方討論如何強化經貿合作，包括擴大美國企業進入中國大陸市場，以及提高對美產業的投資；同時，許多美國企業領袖也加入會談，溝通未來合作的可能性。

在伊朗問題方面，雙方均認同荷莫茲海峽應保持開放，反對該海峽武裝化或採取收費行為，也共同反對伊朗擁有核子武器。在農產品及毒品防制合作方面，美國要求進一步終結芬太尼先驅化學品進入美國；同時要求中

國大陸增加購買美國農產品。

在臺灣議題方面，中共官方媒體報導，會談過程提及中共領導人習近平所強調的，「臺灣」是美「中」關係最重要的問題，並稱維護臺海和平穩定是雙方最大公約數。相對於中共官媒凸顯臺灣問題，白宮的會談紀要中並未提及相關內容。此類單方面的發布被視為向美方示警，而美方未予回應或保持緘默，則被解讀為政策的堅定與一致性。

美國國務卿盧比歐會後接受媒體採訪時強調，美國對臺政策至今沒有改變，且任何對現狀的強行改變，對雙方都不利。我外交部長林佳龍也指出，外交團隊持續密切掌握情勢，並與美方和理念相近國家保持良好溝通，確保臺美關係穩定深化，保障我國的利益。

川普則在返國航程接受媒體訪問時，對外說明與習近平談論臺灣議題的相關過程。針對 140 億美元的對臺軍售案，川普並未做出任何承諾，並強調會在短期內做出決定，重申「當今我們最不需要的就是一場發生在

9500 英里外的戰爭」，也提及兩人談到美國對臺「六項保證」問題。從這番話可以看出，整體而言，川習會並未顯示美「中」在臺灣議題的立場出現改變，雙方也不會有何更深層的互相理解。

值得注意的是，川普提到「對臺軍售將會盡快決定，但必須要跟治理臺灣者談一談」這樣的說法也引起關切，讓外界擔心美國對臺軍售的政策未來是否不受「六項保證」約束，或者未來美國對我軍售會更加顧慮中共的態度。

事實上，美國面對國內經濟、中東伊朗戰爭問題，的確希望在印太方面緩和與中共之間的衝突，即使中共不斷強調臺灣為其核心利益，美國對臺政策不致有重大變化。

從此次接待規格來看，川普是對中共最強硬的總統，禮遇規格卻是最高的，美國維安準備也是最充分的。說明中共非常顧忌川普多變的政策態度，也不希望此時與美國爆發衝突。外界原先憂慮行事難以預測、重視交易的川普，或許會推翻華府長期以來

對我國民主的支持，但避免表態被過度解讀為政策與立場改變，也是主要的原因。專家認為，川普在會談期間對臺灣問題保持沉默，其實是在維持模糊與彈性。

美國基於《臺灣關係法》及「一中政策」，未來對我政策應不致有重大變化，但是在對我軍售政策方面，可能會有不同的思考。鑑於川普曾表示將與我方商議軍售，我國現應積極預作準備，應使美方瞭解，我國現有的國家政策方向不會改變，不會採取挑釁的政策。基於我國在地緣戰略、全球半導體科技及民主政治發展的價值，美國必須維持一個民主及強大的臺灣，才能符合美國的國家利益。

美國戰爭部於《2026 國防戰略報告》強調，第一島鏈國家的安全合作，證明我國位居第一島鏈核心，如果失去臺灣，整個第一島鏈防線將會瓦解。更重要的是，不論美國對我軍售的質與量如何，我們必須強化國防自主與戰備訓練，以堅強可恃的防衛武力，堅定自我防衛決心，拒止各種軍事威脅，維護國家安全。

即時通訊軟體 LINE 安全設定暨資安防護建議

(資料來源：後備指揮部後勤處)

一、帳號安全基本設定

1. 檢視「允許其他裝置登入」功能：

平時若無使用電腦版、iPad 或智慧手錶版 LINE，建議關閉「允許自其他裝置登入」功能。

◆設定步驟：

手機打開 LINE，切換到主頁，點選右上角齒輪圖示（設定），下滑至「我的帳號」並點選進入，將「允許自其他裝置登入」勾選關閉。

2. 完整綁定帳號資訊

完成電話號碼、電子郵件、密碼及 Apple 或 Google 帳號等綁定設定，以利手機遺失、誤刪 APP 或帳號遭盜時，能及時找回及復原帳號。

◆設定步驟：

手機打開 LINE，切換到主頁，點選右上角齒輪圖示（設定），下滑至「我的帳號」並點選進入，確認「電話號碼」、「Apple 帳號」或「Google 帳號」同步設定。

3. 檢視語音信箱遠端聽取設定

如有使用電信商語音信箱遠端聽取功能，應確認密碼已改為本人自行設定；如無使用需求，建議停用，以降低遭不法利用風險（防範駭客利用預設密碼截取語音驗證碼）。

二、帳號遭駭補救措施

若確認帳號已遭盜用，請立即採取以下處置流程：

1. 報警備案（保護自身權益）：

帳號被盜可能淪為詐騙集團犯罪工具，請第一時間撥打 165 專線或向警方備案，留下紀錄以釐清後續法律責任。

2. 立即通知親友：

第一時間透過電話或其他通訊軟體告知親友，勿理會任何不明訊息及連結。

3. 通報官方處理（LINE 無客服電話）：

透過手機或電腦瀏覽器前往「Line 客服中心」，填寫「問題反映表」（分類選擇「帳號被盜」），交由官方進行後續帳號停權與重置作業。

4. 建立新帳號與資產轉移：

依 Line 官方程序重新註冊帳號，並申請將原帳號購買「付費貼圖」與「主題」轉移至新帳號。

三、資安防護建議

1. 強化密碼安全：

密碼應具足夠強度，避免使用生日、電話號碼等易猜測資訊，且不得與其他網站或服務共用；並應隨時將 LINE 更新至最新版本，以維持帳號安全防護。

2. 慎防詐騙手法：

凡遇要求提供 LINE 簡訊認證碼、登入密碼或代收驗證碼等情形，均應視為詐騙，切勿提供；常見手法包括假投票連結、冒名好友索取驗證碼及假 QRCode 登入等，務須提高警覺。

3. 帳號異常應妥處：

如遇群組突然消失、帳號被登出等異常情形，應先於原使用手機執行「再次登入」，切勿立即刪除 LINE，以免造成聊天紀錄遺失，影響後續查證及復原。



嘉義縣城鎮韌性演習特別報導

【文 / 通訊員郭晉延 圖 / 後備指揮部、青年日報】嘉義縣政府日前辦理「2026 年城鎮韌性演習兵棋推演暨實作演練」，由翁章梁縣長擔任演習指揮官，行政院政務委員季連成、全民防衛動員署副署長劉泰益、後備指揮部指揮官俞中將及中區後備指揮部指揮官陶少將等重要幹部出席指導，並由行政院指導官農業部黃昭欽次長率各部會代表實施評核；嘉義後備指揮部指揮官胡上校亦率所屬重要幹部參與演練，透過兵棋推演與實作驗證相互結合方式，全面檢視地方政府與國軍協調應變機制及整體動員量能，展現軍民整合與災防應變執行成效。

演習期間，嘉義後備指揮部配合聯合應變指揮中心，執行動員暨民力協調任務，各鄉鎮後備軍人輔導中心亦共同投入民生配售站、救濟站等演練工作，透過情境推演、狀況發布及實作驗證，強化跨機關橫向聯繫、指揮協調及應變處置能力，同時驗證平戰轉換時之動員整備與快速復原效能，展現後備輔導組織協力重大災害應變能量，厚植整體社會防衛韌性基礎。

► 指揮官俞中將於兵棋推演階段，針對敵情變化及各項狀況實施指導，強化部隊應變機制。

▼ 綜合實作演練中，輔導幹部協助運送民生物資，驗證戰時支援能量及任務執行能力。



綜合實作演練紀實



「急救站開設及擴充醫療量能」課目中，輔導幹部與縣府各局處、公民營機構協力，引導民衆及傷員，確保急救站運作秩序。



輔導幹部演練「地方民生配售站開設」課目，清點米、麵粉、食鹽、油、罐頭等食品及必需品，並進行分類、囤儲。



開設「地方民生配售站」後，輔導幹部進行配售作業，並引導民衆依序領取各項配售物資。

深化軍民整合量能 各縣市輔導中心辦理組長會報

【記者謝承儒／綜合報導】宜蘭縣、基隆市、臺北市、彰化縣、屏東縣、臺東縣、澎湖縣後備指揮部及金門縣後備服務中心所轄後備軍人輔導中心日前辦理「115年第1次輔導組長聯席會報」，由各輔導中心主任主持，針對近期工作重點、全民國防教育宣導、災害防救支援機制與人才招募進行報告與研討；期能透過定期會議凝聚輔導組織與地方向心，強化整體國防韌性及後備部隊戰力。

本次組長會報，各縣市後備指揮部皆由高階幹部列席與會，展現後備指揮部對輔導幹部同仁的重視，會中除檢討策進後備動員業務推展情形外，也分別辦理戰傷救護講習、軍民整合教育訓練、績優幹部表揚，以及全民國防參訪等活動，除增進各輔導中心間橫向聯繫與合作默契，更能提升輔導組織平、戰時任務整備效能，進一步提升後備體系的協調合作能力與團隊向心。

北區後備指揮部指揮官李少將於主持基隆場次組長會報時表示，各縣市輔導中心是連結國軍與地方的重要橋梁，藉由定期會報與專業訓練，不僅能凝聚幹部共識，更能明確掌握任務重點與執行方向，展現後備力量支持全民國防、共同守護地方安全的決心與行動力。未來，後備指揮部將持續結合地方政府與民間資源，擴大後備動員能量，同時強化基層輔導體系運作，厚植全民防衛及社會防衛韌性基礎。



桃園市、屏東縣、臺東縣輔導中心辦理全民國防走入校園活動

【記者謝承儒／綜合報導】為落實全民國防教育並延攬優秀青年，桃園市、屏東縣、臺東縣後備指揮部及所屬輔導中心日前分別辦理「全民國防教育走入校園」活動，結合軍旅生涯分享、全民國防宣教以及雷指器模擬射擊、無人機操作等互動式體驗，以寓教於樂方式深化國防教育，提升莘莘學子的國防素養與責任感。

活動首先由輔導幹部實施全民國防宣導，透過介紹後備指揮部三大主軸工作、輔導組織制度及任務等，使學生對於全社會防衛韌性及後備部隊戰力有更深層的認識；此外，活動也結合互動式體驗，透過情境式教學與互動式操作，展現國防科技現代化成果，在提升學子的國防意識的同時，也鼓勵青年探索多元職涯、實踐自我價值，

進一步深化「全民防衛韌性」的成效；活動尾聲透過有獎徵答活動，將國防知識融入搶答環節，讓青年學子深刻理解，建構全社會防衛韌性的重要。

屏東縣後備指揮部政戰處長麥中校表示，全民國防教育是奠定國家安全的重要基石，青年學子更是未來守護家園的重要力量，期望透過多元化、互動式的校園宣教活動，使全社會防衛韌性理念從校園向下扎根，進而提升學生愛國意識與使命感；未來將結合所屬輔導中心，至轄區內大專院校辦理相關全民國防活動，展現「軍愛民，民敬軍」的精神，提升全體人民對於後備部隊的信任與支持，共同為守護國家安全盡最大心力。



南投縣後備指揮部官兵及所屬輔導幹部參與防災士培訓



【通訊員陳毅倫／南投報導】為提升基層防災應變能力，南投縣後備指揮部日前號召單位防災聯絡官及轄屬輔導中心幹部參加南投縣政府所辦理的防災士培訓課程，透過專業講授與情境演練相互結合，使參訓人員能在災害發生時即時投入應變工作，有效提升地方防災整備與應處能力，展現軍民攜手合作及全民防衛韌性的具體成果。

南投縣後備指揮部指揮官張上校表示，本次防災士培訓除強化災防專業知能外，也鼓勵輔導幹部積極投入地方防災工作，發揮後備組織協力支援的重要功能。透過相關訓練，不僅提升自救互救與災害應變能力，更能深化全民防衛動員理念。張指揮官表示，未來單位將持續結合地方政府及民間力量，推動防災教育與實務訓練，逐步建構完善防災支援網絡，讓後備體系成為地方社區重要的防災支援力量，共同守護民衆生命與財產安全。



傳承先賢先烈革命精神 政訓中心專業軍官班至忠烈祠參訪

【通訊員曾子城／臺北報導】政訓中心專業軍官班學員日前赴國民革命忠烈祠參訪，向革命先烈表達崇高敬意。參訪期間，學員首先觀摩精實的禮兵勤務和交接儀式，接續透過專業人員導覽深入瞭解建築特色與戰史典故。活動最後，學員們駐足於英烈牌位前向先賢先烈致敬，並聆聽黃花崗起義與抗日戰爭的英勇事跡，期能藉歷史場景的共鳴，深刻感悟先賢先烈為國犧牲、奉獻家邦的感人精神。

組長范中校表示，本次參訪不僅是一堂深刻的歷史課，更是一份責任的交付與傳承，激勵著學員們在未來的軍旅生涯中，無懼克難。范組長強調，軍官養成首重中心思想與歷史使命，期學員藉此次參訪，將先烈「捨生取義」的氣節內化為職責核心，並強化投身軍旅、護衛疆土的堅實信念。



基隆市、彰化縣、南投縣後備指揮部辦理體能戰技驗證

【記者謝承儒／綜合報導】為驗證體能戰技訓練成效，基隆市、彰化縣、南投縣後備指揮部，日前分別進行體能戰技訓練及年度體能戰技驗證鑑測，官兵同仁們在單位主官帶領下，進行「綜合格鬥」、「體能測驗」、「手榴彈投擲」及「實彈射擊」等4類測驗項目演驗，透過各項測驗項目，全面檢驗官兵戰技水準與臨戰應變能力，並展現平時訓練成果。

南投縣後備指揮部指揮官張上校表示，體能與戰技是部隊戰力的重要根基，唯

有透過平時扎實訓練與持續精進，才能在任務執行及突發狀況中有效應處，現代官兵不分男女，皆應具備自我防衛及基本戰鬥能力，藉由常態化訓練，不僅能持續強化部隊整體戰力，同時也落實全民國防理念，厚植社會整體防衛韌性。

彰化縣後備指揮部指揮官梅上校則對本次受測官兵的高昂鬥志表達肯定，並期許全體官兵持續精進本職學能，落實戰備整備工作，確保關鍵時刻能即時投入任務，守護國家安全。





精神教育專欄

武漢會戰 凝聚軍民抗敵意志

武漢會戰是橫跨湖北、安徽、江西、河南及浙江等廣闊地域的大規模戰役，該會戰自民國 27 年 6 月初開始，由國軍第 9 戰區與第 5 戰區協同作戰，抗擊日軍進攻長達四個月，是整個抗日戰爭中，規模最龐大的戰役。

【內容節錄自青年日報】

武漢位於湖北省和湖南省間，長江和漢水的會口，為華中的政治、經濟、交通、工業中心，在抗日戰爭中，則作為國軍撤離南京後的軍事指揮中心。民國 27 年 6 月 12 日，日軍於安徽省安慶市登陸，武漢會戰於焉爆發。為阻擋來犯敵軍，國軍守備華南海岸及華東、華北陣地，並積極發展游擊戰，阻滯長江下游之航運，牽制消耗日軍。另支援長江岸的江西省馬當、湖口要塞，阻日軍於鄱陽湖以東，防止敵溯江向江西省九江集中，予敵最大之消耗，粉碎其繼續進攻之能力。

會戰前期（6 月中旬至 8 月下旬）

日軍先以陸、海軍進攻安徽省安

慶，打通合肥、安慶公路，並進占安徽省潛山及太湖。而於江西省的日軍因久攻不下馬當、湖口，遂對國軍陣地施放毒氣，馬當於 6 月 26 日失守，湖口也於 7 月 5 日淪陷。7 月 23 日，日軍於江西省九江登陸，兵分四路前進。而我軍於武漢外圍配置重兵，建築堅固陣地，在湖北省田家鎮兩岸構築江防要塞，並集中空軍主力，阻止敵艦西侵，有效阻絕來犯日軍。

會戰中期（8 月下旬至 10 月中旬）

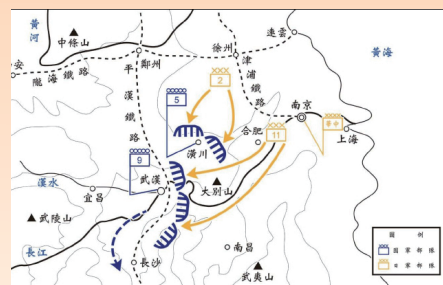
日軍沿瑞陽路西犯，同時派遣長江四十餘艘軍艦向我江西省馬頭陣、湖北省富池口南岸要塞猛轟，我富池口要塞守軍沉著應戰，數度將日軍擊潰，成功堅守多日，然最終因日軍大

量施放毒氣，於 9 月 24 日陷落。

會戰後期（10 月中旬至 11 月下旬）

10 月下旬各路日軍對武漢漸成合圍之勢，長江南北兩岸之國軍，雖裝備劣勢、兵力欠充、補給不良，賴全軍同仇敵愾，浴血奮戰，與日軍作戰已歷時四個月半，達到消耗敵人之目的。且此時我軍裝備物資、在武漢之輕重工業及中央政治機構，均已西遷重慶。10 月 21 日廣州失陷，我軍於 10 月 25 日主動撤離武漢。

此次會戰，我軍充分利用地形，構築堅固工事，採取逐次抵抗，堅守四月有餘，圓滿達成武漢、長江中下游一帶裝備、物資轉運西南的戰略目的，奠定持久抗戰之基礎。



▲武漢會戰態勢圖。



▲我生力軍緊急馳援武漢。

軍人讀訓

《中華民國陸海空軍軍人讀訓》

第六條

「團結精神，協同一致，不容有散漫推諉之行為。」

現代戰爭由科技主導，以精神力為基礎，達到戰勝敵人之目的，必須發揮統合戰力。其主要可以分為三個層面，在國家層面，建構由主戰部隊、守備部隊、後備部隊與後備系統、民防系統組成的全民國防體系；在戰役層面，整合各個軍種於統一的指揮機構，以達成同一作戰目標的聯合作戰體系；在作戰層面，則是部隊中的所有成員，必須依照各自分工，履行作戰任務。

「團結精神」為團隊的所有成員，上下一心、互助合作與協同一致，在共同目標下達成任務的精神。就軍隊而言，雖然不同的軍種與單位有不同的作戰功能，不同的人員各自負擔不同的戰鬥職能，但必須認知團隊一體的重要。不同的單元或者個人，都是整體的一部分。有了這種體認之後，所有人就應該發揮團隊精神，將團隊的榮譽當作自己的榮譽，將團隊的目標視為自己的目標。相對地，團隊也應將所有單元和個人視為不可或缺的一部分，

少了任何部分，就不可能有一致的行動，也就不可能發揮統合戰力。

美國管理學家彼得杜拉克曾經提出「短板理論」，意指由多塊木板組成的木桶，其價值在於其盛水量的多寡，但決定盛水量的關鍵因素，並不是其中最長的木板，而是最短的木板。只要木桶有一個木板高度不夠，木桶的水就不可能盛滿，唯有桶壁上的所有木板高度都足夠，木桶才能盛滿最大的水量。盛滿水的木桶可視為軍隊發揮極致的統合戰力，所有的木板是軍隊的不同單元或個人；短板理論告訴我們，必須所有單元和個人都能夠發揮所長，部隊才能發揮最高戰力。

「團結精神」與「協同一致」是打勝仗的必要條件，自然不容許單位間和個人間有散漫推諉之行為。只要精神團結，力量集中，軍隊就能以一擋百，以百擋千，遭遇再強大的敵人也無所畏懼。能夠做到這一步，國軍在臺澎金馬防衛作戰，就必然是攻無不克、戰無不勝的鋼鐵勁旅。

桃園管理組辦理軍士官團教育活動
強化團隊互動與凝聚向心



【通訊員藍志剛／桃園報導】桃園管理組日前舉辦軍士官團教育活動，由組長吳中校帶領全組官兵前往後慈湖，參訪全新開放的沉浸式歷史展館，使官兵在寓教於樂中獲得身心放鬆，同時瞭解慈湖營區所承載的歷史背景。

吳組長表示，近期桃園市風管處結合 AI 智慧科技，將後慈湖戰備辦公室轉型為歷史展館，以數位投影展現歷史歲月，揭開後慈湖作為軍事管制區的神秘面紗。透過本次參訪，不僅使官兵同仁增廣見聞，更能緩解平時壓力，讓同袍間默契與感情更加緊密，期能藉此創造一個健康、溫暖、有活力的團隊。

後慈湖·蔣生活

隱身於幽靜山水間的「後慈湖」，曾是歷史上連綿的綠島。如今，我們以嶄新的視角，再次窺見這座歷史名山之另一面。《後慈湖·蔣生活》常設展，以「蔣生活」為主題，透過「蔣家生活」與「蔣家生活」兩大主題，以生活化主題結合最新數位科技，重新詮釋蔣家生活。透過數位科技，將蔣家生活與行旅的點點滴滴，以生活化主題結合最新數位科技，重新詮釋蔣家生活。透過數位科技，將蔣家生活與行旅的點點滴滴，以生活化主題結合最新數位科技，重新詮釋蔣家生活。



心輔專文

如何將恐懼、憤怒、嫉妒蛻變為創造性的能量

每一次情緒的產生，都是一個覺察自我的時刻。人生的道路上總會遇到高低起伏，外在因素引發情緒是在所難免，然而如何掌控好情緒，並重新出發，便是一項人生功課。

《情緒：如何將恐懼、憤怒、嫉妒蛻變為創造性的能量》這本書，讓我重新理解情緒並不是需要被壓抑或否定的東西，而是一股可以被引導與運用的力量，過去常認為恐懼、憤怒與嫉妒屬於負面情緒，然而，作者在書中多次強調，每一種情緒背後其實都反映著人的需求、壓力與內在狀態，若能正確認識與調適，反而能成為成長的重要動力，同時也鼓勵讀者們學會改變思維，透過「正念」提升自己對身體及情緒的感知能力。

我們常認為情緒會帶來許多負面影響，尤其在軍中，情緒表現更容易被認為不夠成熟或抗壓性不足；但是，從另一個角度來看，「恐懼」並不

定是軟弱，而是提醒我們重視風險與責任，在部隊中，面對任務、壓力或未知挑戰時，適度的恐懼能讓人更加謹慎，提高警覺與危機意識；「憤怒」則反映內心的不公平感與壓力累積，若一味壓抑，容易造成情緒失控或影響人際關係；但若透過「理性溝通」、「自我察覺」與「運動」等方式抒發，便能降低衝突發生；最後，「嫉妒」是最容易被忽略的情緒，當看見他人表現優異時，若陷入負面比較，容易產生抱怨與自我否定進而產生「嫉妒」的情緒，但若轉換心態，將其視為學習與精進的方向，便能化為自我成長的動力。

筆者在書中不斷強調，避免負面情

緒惡化的關鍵在於「覺察」與「調適」。當情緒出現時，不必急著否認或忽略，而是先理解自己真正的壓力來源，並透過適當方式釋放，如運動、談心、休息或尋求支援協助。軍中生活緊湊、責任壓力大，更需要建立正確的情緒管理觀念，避免因長期累積而影響個人身心與團隊和諧。

總結而言，情緒本身沒有對錯，重要的是如何面對與運用，對官兵而言，若能學習將恐懼化為警惕、將憤怒化為改善動力、將嫉妒化為自我提升的力量，不僅能強化心理韌性，也能讓自己在工作與生活中更加成熟穩定。

【南區後備指揮部 心輔官薛宥霖 / 供稿】

我們的心衛專線
市話：0800-252599
(愛我愛我久久)

手機：0932-491540
(是救你我是你)

心衛中心服務電話：
自動線：02-2311-1501
軍線：260222 (心參官)
260223 (心輔官)
260224 (心輔員)

LINE ID: @459sxkhq



城市休旅

舊糖廠的新風貌 虎尾的產業記憶與文化再生

【雲林縣後備指揮部 呂雯君 / 供稿】



雲林縣虎尾糖廠，創立於日治時期，為臺灣早期重要的製糖據點之一，隨著製糖產業逐漸沒落，廠區逐步轉型，透過保留既有廠房與設施，並結合文化創意與觀光元素，將昔日的工業場域，轉化為兼具歷史保存與休閒遊憩功能的空間，使地方產業記憶得以延續並融入現代生活。

園區內隨處可見早年的製糖機具與鐵道設施，沿著軌道周邊漫步，能感受濃厚的歷史氛圍。每年12月至次年3月，糖廠小火車會載運甘蔗進入廠區，別具特色；此外，糖廠也販售的枝仔冰，在炎炎夏日中品嚐園區特色冰品，是許多來訪民衆的共同回憶。整體而言，虎尾糖廠將產業遺產轉化為文化資源，不僅保存歷史軌跡，更是別具教育意義與休閒體驗的城市旅遊據點。



樂學英語

德軍推動 AI 強化戰場決策效能 Germany Advances AI to Enhance Battlefield Decision-Making

軍閥中的常用單字

invisible weapon(n.) 無形武器

Germany's military is beginning to look at artificial intelligence as an "invisible weapon" to speed up decision-making on the battlefield. The head of the German Army, Christian Freuding, said AI technology is now seen as crucial to analyzing combat data much faster than humans - an urgent need in the information-based era of war.

德國軍方已開始將人工智慧 (AI) 視為加速戰場決策的「無形武器」。德國陸軍司令弗洛丁表示，AI 技術如今被視為能以遠快於人類的速度分析戰場數據的關鍵能力；在以資訊為核心的現代戰爭中，這已成迫切需求。

situational awareness(n.) 狀況覺知

Freuding opened the possibility of using European-made systems, but did not close the door to solutions from the United States which were considered more mature in implementation.

By way of illustration, the US military is currently using AI systems such as Maven developed by Palantir Technologies to process battlefield data, including images and video, to improve situational awareness and speed up responses.

弗洛丁表示，不排除採用歐製系統的可能，同時也對美國方案持開放態度；後者在實務部署上被認為較為成熟。

以美軍為例，目前已運用由帕蘭提爾科技開發的「梅文」等 AI 系統，處理包括影像與影片在內的戰場資料，以提升戰場狀況覺知並加速反應。

內容節錄自青年日報 - 看軍聞學英語